

上海闵行区青悦环保信息技术服务中心

2022年年度报告

报告组织范围：上海闵行区青悦环保信息技术服务中心

报告时间范围：2022年1月1日~2022年12月31日

报告发布周期：年度报告

报告数据说明：本报告披露的财务数据为审计后数据，本报告所涉及货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。

重要提示:

一. 机构理事会、监事会及理事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担个别和连带的法律责任。

二. 机构全体理事出席理事会会议。

三. 上海轩诚会计师事务所(普通合伙)为本机构出具标准无保留意见的审计报告。

四. 机构负责人刘春蕾、主管会计工作负责人闵瑞麒声明: 保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五. 前瞻性陈述的风险声明

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述, 不构成单位对捐赠人的实质承诺, 捐赠人及相关人士均应当对此保持足够的风险认识, 并且应理解计划、预测与承诺之间的差异, 敬请捐赠人注意捐赠风险。

六. 重大风险提示 机构已在本报告中详细描述可能存在的相关风险, 敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“六、关于机构未来发展的讨论与分析”中“(四)可能面对的风险”部分的内容。

目录

一、 机构简介与主要财务指标	1
二、 机构治理 (governance)	12
三、 战略 (Strategy)	13
四、 风险和机遇	15
五、 战略和资源配置	16
六、 前景展望	17
致谢:	18

一、机构简介与主要财务指标

1.青悦核心价值观:

公平, 正义, 进取, 高效

我们在全面落实社会主义核心价值观的同时, 重点关注如下蓝色字体:

富强、民主、文明、和谐的国家层面的价值目标

自由、**平等**、**公正**、**法治**的社会层面的价值取向

爱国、敬业、**诚信**、友善的公民个人层面的价值准则

2.所有权和经营结构:

上海闵行区青悦环保信息技术服务中心, 2015年1月在上海市闵行区民政局注册为民办非企业单位, 业务主管单位为上海市闵行区生态环境局。我们致力于利用信息技术推进中国经济社会绿色, 可持续的高质量发展。

3.使命: 保护生态环境, 建设美丽中国, 促进可持续发展

4.路径及方法论:

生态环境问题归根结底是发展方式和生活方式问题, 要从根本上解决生态环境问题, 必须贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念, 加快形成节约资源和保护环境的空间格局、产业结构、生产方式、生活方式, 把经济活动、人的行为限制在自然资源和生态环境能够承受的限度内, 给自然生态留下休养生息的时间和空间。

——习近平总书记 2018年5月18日在全国生态环境保护大会上的讲话

5.青悦实现使命的路径:

充分借助数字化力量, 推进各地, 各行业落实生态环境保护责任, 践行创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念, 实现绿色可持续的高质量发展。

6.工作风格: 依法, 理性, 专业

7.员工人数: 全职工作人员 4 人, 兼职与实习生 5 人。

8.联系方式:

官网: www.epmap.org

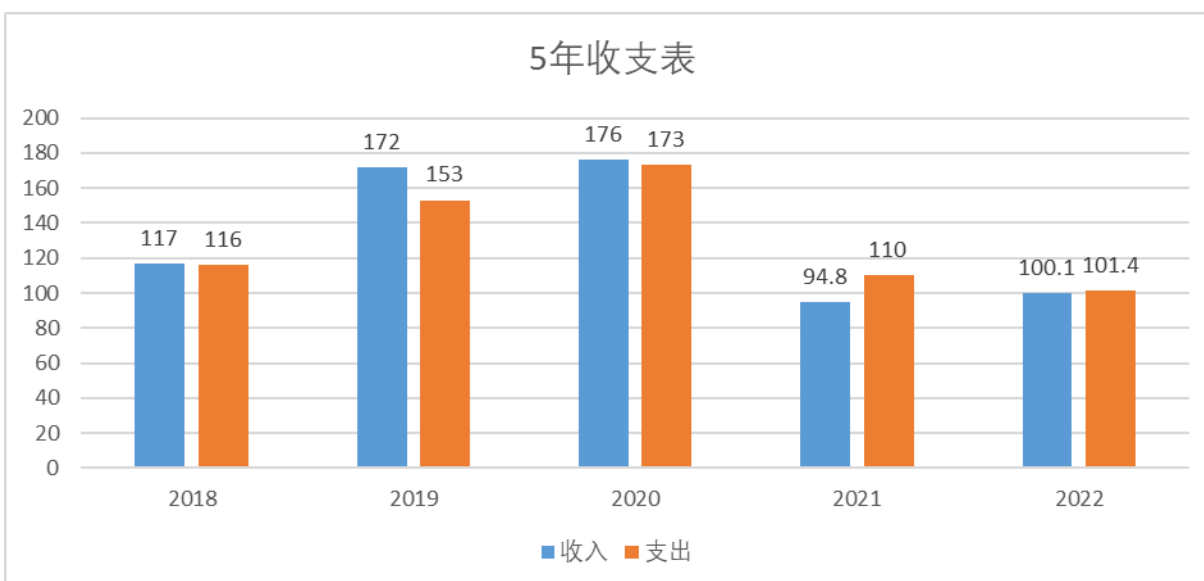
微信公众号: 上海青悦环保、青悦 ESG

微博: @上海青悦环保

邮箱: support@epmap.org

9.财务:

经上海轩城会计师事务所(普通合伙)审计, 2022年累计收入100.1万元, 支出101.4万元。近5年财务收支情况:



2022年度机构财务审计报告已于单位网站 <http://www.epmap.org> 底部“信息公开”专栏全文公示。

二. 管理层讨论与分析

1. 运营情况讨论与分析

(1) ESG 信息披露推动

中国 ESG 信息披露, 评级, 投资等, 仍然缺乏公开数据支撑, 青悦的主要工作包

括，推动政府环境与各地信用中心信息规范及时公开；推动生态环境部环境信息依法披露办法在各地的落实，2022年主要是推动名单公开；推动上市公司年报环保处罚披露，气候变化应对信息披露。

(2) 减污降碳协同推动

在减污方面，青悦的主要工作是排污许可制落实推动，包括自行监测数据公开的完整性与及时性，执行报告公开，重点行业超标严重企业举报。推动火电及钢铁行业超低排放严格落实。

在降碳方面，青悦主要进行全国范围能耗双控信息公开与落实的推动，全国及地方碳交易市场信息披露及其规范性。

(3) 开放数据

将收录到的数据支持更多环境与可持续发展相关科研项目，并与新一线城市，与搜狐城市等媒体合作共同推进更多应用。

2. 报告期内机构所处行业情况

污染防治领域环保组织近几年普遍遇到了较为严重的筹资困难，国内外基金会及众筹等均较为困难。有些机构退出此领域，有些机构在进行多元化尝试，比如政府服务购买，为企业提供服务等拓宽收入渠道，探索气候变化应对及双碳方向业务等。

3. 报告期内机构从事的业务情况

机构在 ESG 信息披露，排污许可，碳信息披露等领域初步形成了一定的能力，并开发了定位于第三方独立监督方面的公益产品与服务。

4. 报告期内核心竞争力分析

机构的核心竞争力，一个是快速的学习能力，包括对国内外 ESG 信息披露标准，气候应对披露标准等研究。一个是数字化及数据能力，可以高效的根据对社会公益需求的理解，实现以上目标领域数据及数字化。一个是快速执行力，可以将以上工作成果向政府，企业等提出意见建议并跟踪进展，对外传播等。

5. 报告期内主要经营情况

(1) ESG 信息披露推动

- ① 政府环境与信用信息公开推动，累积推动 45 个地方政府信用中心改进公示，14 个生态环境局公开环保处罚。

1) 各地信用中心案例:

留言信息 返回

留言时间: 2022-09-01
网站名称: 信用安庆
问题类型: 信息不更新
问题页面网址: <http://credit.anqing.gov.cn/site?page=shuangGongShi>
您的问题描述: 信用安庆行政处罚公示页面, 显示默认公示100条处罚内容, 但实际并无任何主动公示的处罚信息, 请贵司核实相关问题尽快修复。

答复信息

答复时间: 2022-09-02
答复单位: 安庆市发展和改革委员会
答复单位回复: 您好, 对于您反馈的问题, 我们会及时安排技术人员进行核实, 如确实有相关问题, 会对此问题进行改进。感谢您对“信用安庆”的关注!

2)

留言信息 返回

留言时间: 2022-10-24
网站名称: 信用中国 (河北廊坊)
问题类型: 内容无法访问
问题页面网址: <https://xy.lf.gov.cn/>
您的问题描述: 该网站主动公示的行政处罚信息中, 缺乏“处罚内容”“罚款金额”“违法行为类型”“违法事实”“处罚依据”等核心内容

答复信息

答复时间: 2022-10-26
答复单位: 廊坊市行政审批局
答复单位回复: 经核实 为网站后台错误更新导致显示不全 现已恢复正常

3)

4) 生态环境局案例:

留言信息 返回

留言时间: 2022-10-05
网站名称: 信用中国 (山西忻州)
问题类型: 内容不准确
问题页面网址: <http://credit.sxxz.gov.cn/infoDetailView.aspx?baseCredit=L&keywords=77ec9b2b48e345e245526b65424e7b3b&type=XYZGFRCX>
您的问题描述: 神华神东电力山西河曲发电有限公司在近期存在三次因环保问题被处罚的情况, 但信用中国 (山西忻州) 网站上却未查询到, 请贵司及时核实并督促有关部门填报处罚信息。

答复信息

答复时间: 2022-10-09
答复单位: 忻州市政府信息中心
答复单位回复: 您好, 非常感谢您有关问题的反馈。网站在第一时间根据您的提供的情况向有关单位进行了核实并处理, 目前信用网站已归集了该数据并进行了正常展示, 多谢关注。

5)

留言信息

返回

留言时间: 2022-12-16
网站名称: 信用中国
问题类型: 信息不更新
问题页面网址: http://credit.anshan.gov.cn
您的问题描述: 后英集团鞍山活龙矿业有限公司近期存在环保处罚, 鞍环(千山)罚决〔2022〕第(0007)号, 但在信用中国(辽宁鞍山)网站无法查到。另外, 信用中国(辽宁鞍山)网站页面下方, 缺少“政府网站找错”功能, 无法提交报错。

答复信息

答复时间: 2022-12-21
答复单位: 鞍山市发展和改革委员会
答复单位回复: 尊敬的网友您好! 感谢您的监督和支持, 关于对后英集团鞍山活龙矿业有限公司的行政处罚决定书鞍环(千山)罚决〔2022〕第(0007)号, 现已在信用中国(辽宁鞍山)公开, 以及“我为政府网站找错”功能已添加完成, 均可正常查询使用。给您带来的不便深表歉意, 感谢您对我们网站的关注和支持, 谢谢!

- 6)
- ② 环境信息依法披露办法推动, 发布 3 期依法披露名单调研报告, 推动多个地方政府改进。调研数据被绿金委转型金融工作报告采用。
- 1) 第一期报告链接: [2022 年全国各地市企业环境信息依法披露名单公开情况一览](#)
- 2) 第二期报告链接: [2022 各地市企业环境信息依法披露名单调研更新版](#)
- 3) 第三期报告链接: [2022 各地市企业环境信息依法披露名单调研更新](#)
- 4)
- ③ 上市公司年报环保处罚披露推动: 累积推动 6 上市公司主动反馈, 16 上市公司被要求。
- 1) 微信稿链接: [减少“漂绿”, 已成功推动超 16 家上市公司补充披露环保处罚, 青悦将与伙伴继续推进 ESG 信披平衡性](#)
- 2) 部分案例:

中国证券监督管理委员会山东监管局

举报事项答复函

〔2022〕68 号

张英豪:

2022 年 10 月, 你向我局反映 [] 股份有限公司(以下简称公司)下属纯碱厂在 2022 年上半年存在 3 次环保处罚情况, 公司未在半年度报告中披露。我局已督促公司在 2022 年三季度报告中对公司纯碱厂 2022 年 6 月因项目改扩建环评手续问题被潍坊市生态环境局处罚 210 万元事项进行了披露, 并提醒公司今后严格按照法律法规要求做好相关信息披露工作。

感谢你对我局工作的支持。

中国证券监督管理委员会山东监管局

2022 年 11 月 5 日

中国证监会浙江监管局

您好! 感谢对我局工作的理解和支持。

您反映 [] 新材料股份有限公司(以下简称 [] 股份公司)有关情况材料收悉。经核查, 现回复如下: [] 存在未在 2022 年半年度报告中准确披露收到环保行政处罚的事项的情形, 我局已督促公司予以更正。

浙江证监局
2022 年 12 月 28 日

3)

(2) 减污降碳推动

① 排污许可制落实推动：

1) 自行监测数据公开推动，共向 6 省份发出建议信，并收到 6 省份反馈。

受理时间：	2022-09-14	答复时间：	2022-09-26
答复单位：	广东省生态环境厅		
答复内容：	<p>您好。按照生态环境部相关工作要求，我省排污单位自行监测信息统一在“全国污染源监测信息管理与共享平台”填报，并在“全国排污许可证管理信息平台”公开，同时也在“广东省排污单位自行监测信息公开平台”自动公开（网址：https://wryjc.cnemc.cn/gkpt/mainZxjc/440000）。感谢您的关注与支持！</p>		

咨询事件 咨询时间：2022-09-14 13:33:10 咨询单位：湖南省生态环境厅

湖南省生态环境厅：您好。我们是上海闵行区青悦环保信息技术服务中心（在上海市闵行区民政局正式注册成立的民办非企业单位，以下简称“上海青悦”），上海青悦是一家长期关注并推动排污许可制度落实的环保组织。上海青悦在对贵地区排污企业自行监测信息查询中发现：根据《排污许可管理条例》，需要在全国排污许可平台公开自行监测数据。目前在该平台，已有15个省份增加了省级自行监测数据平台的跳转链接，但未见贵省的自行监测平台链接。特发此信，希望贵司尽快与生态环境部监测司及环评与排放许可司对接，在省厅网站对外开放贵省污染源自行监测数据平台，同时链接到全国排污许可平台，以便于公众参与污染防治监督。具体可参见如下省份在省厅网站首页公开链接，并在排污许可平台上有链接可跳转，如：北京市——<http://xxgk.bevoice.com.cn/monitor-pub/index.do> 福建省——<http://wryfb.fjemc.org.cn/index.aspx>

回复内容 回复时间：2022-09-19 16:22:11 回复单位：湖南省生态环境厅

您好，您的问题回复如下：
您好，湖南是全国首批启用国家平台报送、公开企业自行监测信息的省份，未自行开发公开平台，不存在跳转链接；且根据生态环境部要求，所有固定污染源执法监测、自行监测的手工监测数据应统一通过全国排污许可证信息管理平台填报的规定，无需跳转链接。感谢您对湖南省生态环境工作的关心和支持。

■ 办理情况

回复单位：	贵州省生态环境厅
回复时间：	2022-09-14
回复内容：	<p>来信人您好，目前排污单位公开自行监测数据全国主要有两种模式，一是排污单位通过省级监测平台填报自行监测数据，并定期与国家污染源监测系统数据交换，二是排污单位直接使用国家污染源监测系统填报自行监测数据，我省采用的是第二种模式。如需查询相关数据，可在我厅官网首页左下角轮播图片第四张点击可跳转，或者通过浏览器输入网址进入：https://wryjc.cnemc.cn/gkpt/mainZxjc/520000</p>

2) 自行监测负值推动，共向 13 省份发出建议信。从已收到的答复和电话反馈来看，负值主要还是由于异常工况的问题，但由于数据平台之间的对接、现有平台备注管理问题等，故而企业未修改相关问题数据也未进行有效备注。

提问内容：	福建省生态环境厅：您好。我们是上海闵行区青悦环保信息技术服务中心（在上海市闵行区民政局正式注册成立的民办非企业单位，以下简称“上海青悦”），是长期关注排污许可的环保组织。《中华人民共和国环境保护法》第五十三条 公民、法人和其他组织依法享有获取环境信息、参与和监督环境保护的权利。《排污许可管理条例》第十九条 排污单位应当按照排污许可证规定和有关标准规范，依法开展自行监测，并保存原始监测记录。原始监测记录保存期限不得少于5年。排污单位应当对自行监测数据的真实性、准确性负责，不得篡改、伪造。第三十六条 违反本条例规定，排污单位有下列行为之一的，由生态环境主管部门责令改正，处2万元以上20万元以下的罚款；拒不改正的，责令停产整治：（七）未按照排污许可证规定公开或者不如实公开污染物排放信息；（八）发现污染物排放自动监测设备传输数据异常或者污染物排放超过污染物排放标准等异常情况不报告；经调研，我们发现贵地区有部分排污企业在自行监测信息公开平台上公开的自行监测数据存在数值为负且无异常备注的情况，详细名单请见附件或联系青悦获取。建议贵司对以上排污许可自行监测数据的真实性进行复核，确认监测值为负值的真正原因，并针对性采取监管措施。如有任何问题，请联系上海青悦：17761657272，邮箱：esg@epmap.org。
回复内容：	您好，您的来信已收悉，现答复如下：经排查确认，以上数据均来自建陶企业在启塔、停塔阶段产生的无效数据。感谢您对生态环境事业的关心和支持。
回复处室：	环境监测中心站



上海市生态环境局公告

您所在的位置： 首页 > 我的材料 > 告知事项

告知单位： 上海市生态环境局

办理日期： 2023-02-16

办理状态： 答复

告知事项：

上海市生态环境局 信访事项书面答复意见书沪环信访复【2023】1号 张忠黎同志：您好！您关于对排污许可自行监测出现负值企业的监管事宜收悉。经研究，现答复如下：您来信附件中反映的数据为负值且无异常备注的自行监测数据（以下简称“负值数据”），均为排污单位在上海企业事业单位环境信息公开平台（以下简称“平台”）中公开的自行监测数据。我们对负值数据的真实性进行了复核，产生负值数据的原因主要为：一是实际排放浓度接近零值，自动监测设备安装在技术范围外的负值监测，二是废气排污单位处于停产状态，由于含氧量监测值波动，按照相关排放标准要求进行折算后出现负值数据；三是部分废水排污单位处于停止排放状态时，pH自动监测设备检测出现负值。二是废气排污单位处于停产、停排、故障等非正常工作状态，但上述处于停产、停排等非正常状态的排污单位均已按规定向生态环境部门报告。下一阶段，我局将结合日常工作，继续加强对排污单位自行监测设备管理，督促相关排污单位规范开展自动监测设备运行维护，保证自动监测设备正常运行，及时报告异常情况，对自行监测数据的真实性、准确性负责，并依法披露环境信息。同时在后续工作中将进一步优化平台的监测信息公开功能。感谢您对上海市生态环境局工作的关心和支持！上海市生态环境局 2023年2月16日

中共上海市生态环境局党组 上海市生态环境局人民政府 ICP备案号：沪ICP备12004267

友情链接

尊敬的网友：

您好！您提出的我市自行监测信息公开平台的部分监测数据为负值且无异常情况备注的问题已收悉。经核实出现负值的监测数据均为利用自动监控设备监测得到的数据，经与企业自动监控平台联网传输的数据比对，两个平台的数据一致。企业由于仪器设备故障等原因导致数据异常的已在自动监控平台上备注，但未在自行监测信息公开平台上备注，由于实测浓度低于仪器检出限导致出现负值的数据，不属于异常数据，不需要备注。针对企业未在自行监测信息公开平台上备注数据异常的情况，我局将指导企业落实信息公开主体责任，进一步自行监测数据的真实性、完整性和透明度。

市生态环境局

2023年2月13日

3) 对 2018--2022 全国清洁生产信息公开情况进行调研，发布《[全国清洁生产审核与验收公开情况调研报告](#)》，并被《中国环境报》专题报道。

(一) 组织发电行业重点排放单位报送2021年度温室气体排放报告 组织发电行业重点排放单位依法开展信息公开,按照《企业温室气体排放核算方法与报告指南 发电设施(2022年修订版)》(见附件2)的信息公开格式要求,在2022年3月31日前通过环境信息平台公布全国碳市场第一个履约周期(2019-2020年度)经核查的温室气体排放相关信息。涉及国家秘密和商业秘密的,由重点排放单位向省级生态环境主管部门依法提供证明材料,删减相关涉密信息后公开其余信息。经调研,我们发现贵地区有部分重点排放企业虽在全国碳排放数据报送系统(<http://114.251.10.30/#/whole-list?from=company>)中公开了碳排放报告,但公开存在问题。2019年报告打不开,点击后无任何内容的企业有:合肥新能热电有限公司、临涣中利发电有限公司、淮北涣城发电有限公司、淮浙煤电有限责任公司凤台发电分公司、淮浙电力有限责任公司凤台发电分公司、皖能马鞍山发电有限公司 2019年报告内容缺失碳排放量数据或碳排放量对应栏位内容为空的企业有:国能神皖合肥发电有限责任公司、安徽林平循环发展股份有限公司、大唐淮南洛河发电厂、安徽淮南洛能发电有限责任公司、中粮生物科技股份有限公司、山鹰国际控股股份公司、马鞍山当涂发电有限公司 建议贵司核实相关情况,督促企业改正公开问题。如有任何问题,请联系上海青悦:021-60534095,邮箱:support@epmap.org.



回复部门:省生态环境厅 回复时间:2022-06-01

已电话告知来信人:已督促相关企业重新公开碳排放报告。

感谢贵单位关心、监督我省重点排放单位碳排放信息公开的事情,我单位已经要求有关重点排放单位按照生态环境部的相关要求,尽快公开本企业碳排放信息。再次感谢!

江苏省生态环境厅气候处
2022年5月16日

咨询事件 咨询时间:2022-05-19 16:00:26 咨询单位:湖南省生态环境厅

湖南省生态环境厅:您好。我们是上海闵行区青悦环保信息技术服务中心(在上海市闵行区民政局正式注册成立的民办非企业单位,以下简称“上海青悦”),是长期关注减污降碳的环保组织。《中华人民共和国环境保护法》第五十二条公民、法人和其他组织依法享有获取环境信息、参与和监督环境保护的权利。《关于加强企业温室气体排放报告管理相关工作的通知》(环办气候〔2021〕9号):一、发电行业重点任务 (一)组织发电行业重点排放单位报送2021年度温室气体排放报告 组织发电行业重点排放单位依法开展信息公开,按照《企业温室气体排放核算方法与报告指南发电设施(2022年修订版)》(见附件2)的信息公开格式要求,在2022年3月31日前通过环境信息平台公布全国碳市场第一个履约周期(2019-2020年度)经核查的温室气体排放相关信息。涉及国家秘密和商业秘密的,由重点排放单位向省级生态环境主管部门依法提供证明材料,删减相关涉密信息后公开其余信息。经调研,我们发现贵地区有部分重点排放企业虽在全国碳排放数据报送系统(<http://114.251.10.30/#/whole-list?from=company>)中公开了碳排放报告,但公开存在问题。2019年报告打不开,点开后无任何内容的企业有:湖南华润电力鲤鱼江有限公司 2019年报告内容缺失碳排放量数据或碳排放量对应栏位内容为空的企业有:大唐华银株洲发电有限公司 建议贵司核实相关情况,督促企业改正公开问题。如有任何问题,请联系上海青悦:17761657272,邮箱:support@epmap.org.

回复内容 回复时间:2022-05-25 17:34:45 回复单位:湖南省生态环境厅

您好,您的问题回复如下:
您好,已电联咨询方,湖南华润电力鲤鱼江有限公司2019年报告公开正常,大唐华银株洲发电有限公司已公开碳排放量数据。

提交关于建立全国统一规范碳排放因子数据库的2022年全国两会提案一件。

(3) 开放数据

- ① 支持科研项目数量,2022年共计支持200多个科研项目,累积已达2500+个。
- ② 与新一线城市合作,共同发布2022年新一线城市名单。
- ③ 与搜狐城市合作,共同发布2022年分季度城市环境舒适度排名。

(4) 持续获得北京市企业家环保基金会，亚洲清洁空气中心等长期战略支持。连续多年入选“卫蓝侠”，“蓝天力”等支持名单。

(5) 机构在气候变化应对方面的工作，获得 2022 年福特汽车环保奖-“应对气候变化奖”。

继 2018 年后，青悦再获 2022 “福特汽车环保奖”，此次为“气候变化行动奖”



- (6) 机构在 ESG 信息披露方面的工作，获得英国商会 ESG 中国奖入围奖。
[青悦入围 ESG China Awards 2022 年度 ESG 研究和评级提供商奖](#)



6. 机构关于机构未来发展的讨论与分析

随着这几年政府在环保工作方面的工作力度及实效的加强，整个环境保护局面已经发生了历史性变化，环境质量也实现了历史性转折，中国的环保工作进入了减污降碳协同的新阶段，对于社会组织的需求也发生了一定的变化。

政府监管的加强，企业环保意识的提高，恶意污染环境事件减少以及更加隐蔽化，所需要的监督工作变少，并且需要更新的手段。同时，减污降碳更需要从源头减量，过程控制，末端治理，回收再利用等全流程进行改进，中国尚有大量的中小企业还没有意识及能力进行绿色低碳转型，因此也需要社会组织以创新的方式参与到整个社会的绿色可持续发展中。

未来青悦将调整监督与帮扶的比例，将更多的资源调整到以数字化来帮助中国的中小企业绿色低碳发展中来。

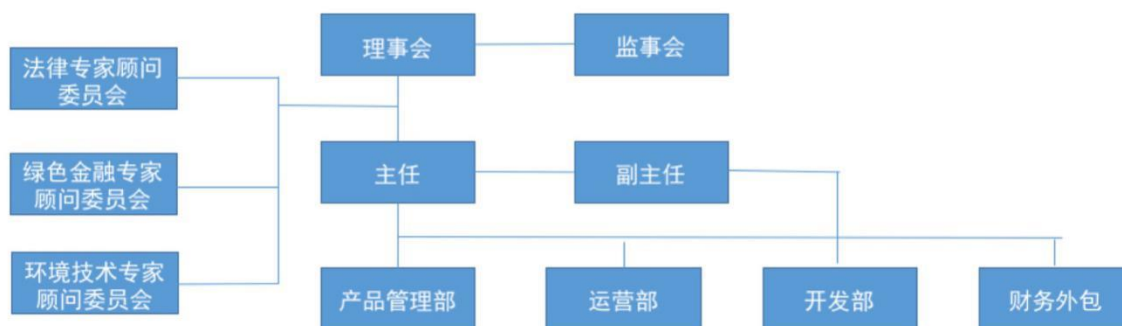
- ## 7. 机构因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明。

无。

二、机构治理 (governance)

- ❖ 机构自 2015 年成立以来，一直严格依法依规运营，机构及管理人员无任何违法犯罪问题。
- ❖ 机构的章程和基本治理，依照上海市闵行区社团局的章程范本，以及业务主管部门上海市闵行区生态环境局的规定和指导进行，设立了理事会，监事会，执行层等。

组织架构



- ❖ 5 人理事会成员包括环境咨询行业 CEO，技术创新行业资深从业者等，为机构在短，中，长期价值创造提供支持，理事会暂无女性成员，以后将视合适的机会或者人选而定。
- ❖ 理事会严格根据章程，每年至少 2 次理事会议，对机构治理，战略规划，落实执行情况等进行检讨，并提出进一步要求。
- ❖ 监事每次均列席理事会议，对机构执行法律法规及内部制度情况进行监督，并于将原有 1 位监事的架构，2022 年修改为成立 3 人监事会。
- ❖ 根据当前机构规模及管理复杂度等，考虑到决策与执行效率，机构由理事长兼任主任，以便快速应对外部变化。
- ❖ 为完善机构治理，根据上海市社会组织规范化要求，对内部制度进行梳理补充完善，严格执行，并于 2019 年顺利通过了 3A 级规范化评估。同时根据业务模式需要，增

设了法律，绿色金融，环境技术专家顾问委员会，从律师事务所，大学研究机构，环境咨询行业聘请了专家顾问作为业务支持，应对法律，业务方向等方面的风险。

- ❖ 机构还主动及根据安排接受劲草同行导师团，企业战略咨询专家，资助方，审计机构的各类意见建议，用以完善机构治理，探索和梳理业务模式。
- ❖ 为了给利益相关方提供机构发展相关信息，机构每月通过官方微信公众号，微博定期披露工作月报，在推送至业务主管部门，资助方等关键利益相关方的同时，向所有公众公开，主动接受监督。每年公布年报并向所有公众公开。上述报告同时在机构网站持续公示。
- ❖ 在财务管理风险控制方面，除了严格执行机构财务制度，机构每年接受来自业务主管部门的财务审计与指导，同时每年委托有资质的会计师事务所进行年度财务审计，在项目层面接受来自资助方的远程及现场项目审计。年度财务审计报告同时在机构网站持续公示。
- ❖ 机构的文化，核心价值观等，均已明确标示在机构网站，用以指导整个机构战略制定及平时运作，向关键利益相关方及所有公众公示。
- ❖ 机构管理层致力于深入研究中国的生态环境问题，提供有大数据支撑的高效的创新性解决方案，先后在排污许可，ESG，应对气候变化方面展示了这方面的实际成果和带来的有效改变。
- ❖ 机构管理借鉴诸多商业手段，比如考勤方面在保证核心工作时间团队高效协作的同时，允许一定的灵活性；在绩效评估及薪酬调整方面每半年一次评估，同时通过年终奖等方式给予团队有效激励；每名新员工均需接受入职培训，并根据实际运作情况及时组织在职技术及团队文化培训，不断优化产品管理，研发管理，运营管理流程，手册等。

三、战略 (Strategy)

4.1 投入

机构投入主要来自各大基金会资助，尤其是北京市企业家环保基金会（阿拉善 SEE 基金会）和亚洲清洁空气中心等，还有对外提供数据服务收入，暂无企业捐赠。

目前模式的好处是可以维持较为独立的第三方角色，在面对政府和企业时不用太多顾虑。缺点是资金来源过于集中，对主要资助方战略变化等比较敏感，筹资风险较大。

主要的捐赠人理论上为价值观投资，也就是认可青悦价值观，方法论，产生的实际改

变的自然人或法人，目前来看，基金会是较为天然的同路人，实际的筹款表现也如此。

后续机构要进一步加强与基金会战略对接与互动，形成更加紧密的战略同盟，通过创新性的高效工作带来更多规模化高价值社会改变，也为基金会筹款提供有效支持，进而成为基金会的重点战略支持对象。

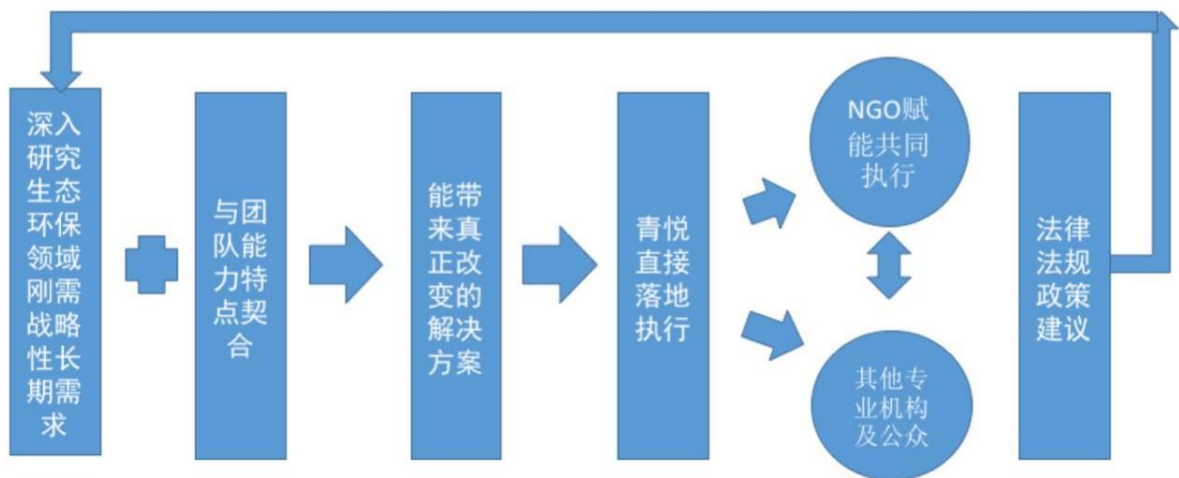
后续筹款将继续以基金会为主，同时利用技术能力探索服务性收入，同时规避可能的利益冲突等风险。

我们希望拥有共同价值观的捐赠人能给予我们更大的持续的支持。

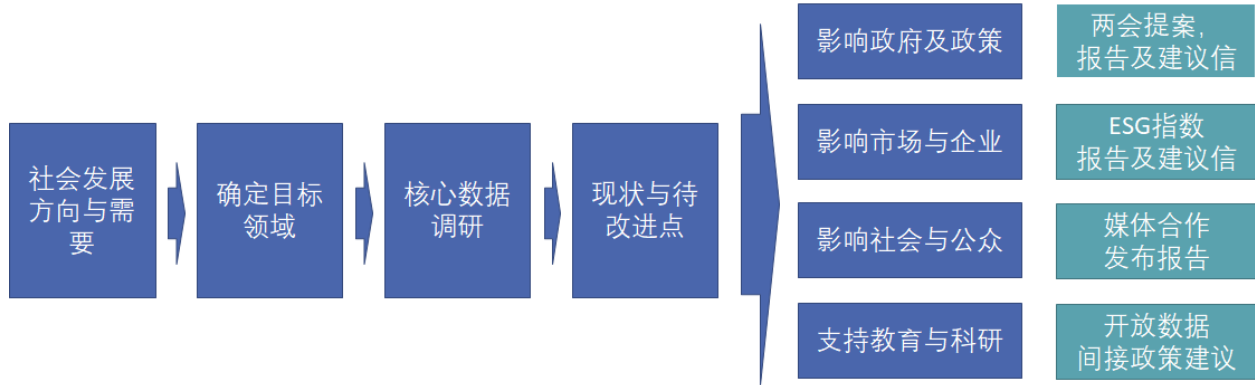
4.2 战略

综合分析中国生态环境所面临的长期的战略性的问题，政策法规法规，识别发生的变化，确定主要矛盾和社会长期需求，分析当前已有解决方案（含 NGO，商业，政府，学术，媒体等提供方），根据团队自身特点，提供以依法合规，大数据信息化能力作为依托的差异化高效解决方案，并牵头探索实验落地，过程中与各地，各行业，其他互补利益相关方（含 NGO，商业，政府，学术，媒体等）配合，推进社会改变，在此过程中，及时根据运营过程中的利益相关方反馈进行业务模式创新迭代，并在项目过程中或结束后提政策法规改进建议。

宏观机构工作方向决策框架：



中观工作方法框架：



2022 年主要的工作领域为 ESG 信息披露与绩效改进，排污许可制落实，应对气候变化，开放数据。

四、风险和机遇

战略方向风险与机遇：

随着国家发展日新月异，生态环境领域，尤其是污染防治领域的社会需求变化也非常快速，如果能快速识别跟踪社会需求变化，并快速进行战略方向和业务调整与创新，则能把握机遇为社会改进作出更大贡献，否则将面对业务老化不匹配，边际创造价值降低，社会认可度降低等风险。

应对：重点关注国际与国内可持续发展相关趋势，相关部委政策，法律，工作重点，发布的数据等变化。

解决方案效果风险与机遇：

若在准确识别污染防控社会需要及已有竞争方案基础上，设计出业务上更加针对性，技术上更加高效，带来更大价值改变的解决方案，则社会认可度提升，可获得更大成长性，否则如果单位资金或时间内带来改变较低，则社会认可度下降。

应对：以法律法规标准规范等强制性规则为基础，侧重调研各项法律政策的落实，考查已有解决方案，通过业务产品创新构建差异化，较强针对性的业务模式，同时加强业务运营执行力。

法律风险与机遇：

当前业务模式设计主要是通过影响企业的实际财务利益的方式来影响企业对生态环境认识和行动，影响越大，法律风险越高，对法律法规，政策，标准的研究，数据计算及复核的准确度，带反馈的工作流程，人员培训等要求较高。如果发生法律纠纷，会给机构声誉及财务，发展等带来较大风险；

应对：当前主要通过建立法律专家顾问委员会，双人复核工作流程，加强培训，采用更为保守的传播策略应对。

技术风险与机遇：

创新的业务模式需要新的大数据技术及人工智能等新的技术支持，团队技术能力瓶颈及个别技术选型不合适等会严重影响新业务发布速度及质量。

应对：通过加强技术预研，多个技术方案对比，补充技术人力资源等方式进行了风险管理。

五、战略和资源配置

2022 年初的战略目标，机构根据对中国生态环保形势变化的解读，决定把 ESG 信息披露与绩效改进，排污许可制落实（减污），气候变化减缓（降碳）推进作为核心业务。

为了达成上述战略目标，各个部门对主要的时间及资源分配做了如下调整：

1.产品管理

从时间分配上，加强了对上述三个领域政策，法律法规，标准规范的研究，尤其是气候变化应对领域，系统性学习了 IPCC 方法论，调研了欧盟，美国，英国的碳排放报告要求与排放因子数据库，组织层面与产品层面碳中和标准；同时积极参加碳相关的多场研讨会，培训会，从而在业务方向把握，解决方案设计上能够更扎实的把握需求与最新发展趋势，设计具有前瞻性的，针对性的，端到端的业务产品。

2.研发管理

在研发内部人力资源分配，服务器等 IT 基础设施资源，向上述核心业务方向聚焦，确保资源投入强度，大数据产品开发速度与质量，尤其是在对数据收集的数据质量控制，计算效率，可视化等方面加大了资源投入。

3.运营管理

一方面加强学习，一方面针对青悦自身业务的碳排放，ESG 表现等进行实践练习，提

升能力。

六、前景展望

我们在 2022 年将用 ESG 引领减排与降碳协同，应对气候变化与改善环境质量协同，保护生态环境与绿色可持续的高质量发展协同，聚焦钢铁等高污染高碳行业，对企业关键节点的可持续发展表现予以关注和评价，为政府，市场，社会应用提供参考，促进优胜劣汰。

对于我们新一年的工作，重大的挑战和风险来自于：

1.ESG 及排放水平的评价指标体系是否合理，是否能产生公信力。

继续深入研究中国化适合 NGO 发布的 ESG 评级框架与系统，产出定期 ESG 评级调整，更加深入研究细分行业地区等影响因素对于企业可持续发展的影响，在行业与横向议题上，与各个专业 NGO 充分合作，共同推出高质量评级模型。

2.我们的技术力量能否在数据收集和计算上支撑上述模型，尤其是 ESG 要求海量非结构化数据的收集，计算，解析能力，需要大数据和人工智能自然语处理技术支撑。

在当前已有基础上，进一步以应用牵引架构逐步进化，充分利用各云服务商大数据与 AI 新架构能力，实现较少人力的基础上的 AI 能力。

3.我们的运营能力能否保证 ESG 评价结果对资本市场，监管部门形成影响力，带来规模化的企业生态环保行为和结果的变化。

充分利用青悦成为绿金委转型金融工作组成员，UNPRI 网络支持方等资源，让 ESG 评级成为更多投资人及采购方的参考，推动更多地方政府的环保政策落实及监管加强，与媒体合作扩大关键议题的受众覆盖度，体现更大社会影响力与推动力。

上述前景展望仅为截止目前为止的判断与计划，不排除后续根据实际进展情况进行调整，不代表未来实际成果，请各位捐赠人留意风险。

致谢:

上海市闵行区生态环境局

上海市闵行区民政局社团管理局

上海市闵行区财政局

上海市闵行区税务局

阿拉善 SEE 基金会 卫蓝侠

亚洲清洁空气中心 蓝天力

中华环境保护基金会-

阿拉善 SEE 东海项目中心

阿拉善 SEE 珠江项目中心

阿拉善 SEE 太行项目中心

劲草同行

三元工作团队

北京合一绿色公益基金会

自然之友

腾讯公益

爱德基金会

生态环境部政研中心

生态环境部环境规划院

上海环境科学研究院

上海市政研究总院

复旦大学

南京大学

同济大学

香港城市大学

西北政法大学

中国人民大学

昆山杜克大学

中华环保联合会

UNPRI

GRI

CSR 微客

中国金融学会绿色金融委员会

公众环境研究中心

绿网

襄阳绿家园

空气侠

绍兴市朝露环保公益服务中心

绿满江淮<合肥市庐阳区深蓝环境保护行
动中心>

成都市锦江区绿氧生态环境保护中心

安康市绿色秦巴环保公益服务中心

西固区绿萌空间环保技术咨询服务部

绿行太行

娄底市环保志愿者协会

南昌青赣环境交流中心

武汉行澈环保公益发展中心

沈阳绿色希望环境保护发展中心

福建乡水守护

济南市绿行齐鲁环保公益服务中心

仁渡海洋

河南绿色中原

商道纵横

上海益驰思环境技术有限公司

上海一米一智造

国浩律师事务所

阳光律师事务所

新华智云

阿里云

码上公益

腾讯企业邮

码云 (gitee.com)

新华社

澎湃新闻

南方周末

财新网

每日经济新闻

中国环境报

中国化工报

搜狐城市频道

更多捐赠人，社会各界及合作伙伴的支持，在此一并感谢